

HISTOIRES À SUCCÈS DU PMDE – VIETNAM

Cet article fait partie d'une série qui a été rédigée afin de souligner quelques-unes des histoires de succès du programme des Partenaires municipaux pour le développement économique (PMDE) de la FCM. Les projets du PMDE visent à améliorer la gouvernance locale et le développement de politiques économiques dans divers pays, tout en promouvant l'égalité des genres et la viabilité environnementale. De 2011 à 2014, le Township de Langley, Canada, a travaillé avec la Ville de Ha Tinh, Vietnam, pour supporter et améliorer le développement économique local (DÉL) à Ha Tinh.

Développement économique local et entrepreneuriat : L'histoire de Monsieur Ngan

Lors d'un récent voyage au Vietnam le programme a réuni des partenaires du PMDE afin de partager les expériences et leçons apprises dans les projets de démonstration en DEL. Cette réunion avait lieu dans la ville d'Ha Tinh ou nos partenaires ont travaillé au développement d'un processus de planification stratégique pour se doter d'une vision de leur développement économique local.

La ville d'Ha Tinh nous a témoigné assez éloquemment que l'approche de « *bottom up* » qu'ils ont mis en œuvre avec l'aide de la Township de Langley en Colombie Britannique était un changement de paradigme fondamental dans leur processus de gestion municipale. Pour la première fois, on consultait de façon systématique les citoyens et la société civile et l'on bâtissait une vision commune du développement économique en fonction des intérêts exprimés par la base.

Le témoignage le plus éloquent de ce changement non seulement d'approche mais aussi d'attitude de l'administration locale est venu du président de la Chambre de commerce de la ville d'Ha Tinh. Monsieur Ngan est un homme de peu de mots. Ses interventions sont brèves et au point. Il commente ainsi cette nouvelle approche de la ville, qui consulte les différents groupes de la société civile locale :

« Je suis un homme d'affaires depuis que j'ai l'âge de travailler. J'ai travaillé dans plusieurs pays, mais c'est la première fois que des autorités me consultent. Le plus étonnant, c'est lorsque j'ai ouvert le document du plan stratégique qui explique la vision de la ville jusqu'en 2030. Les recommandations de la communauté d'affaires que je représente s'y retrouvent réellement! Cette approche de planification stratégique du bas vers le haut est un changement fondamental dans notre pays et dans cette ville. Jusqu'à aujourd'hui, c'était le gouvernement central qui décidait des orientations des villes. La ville m'a invité personnellement, comme représentant, à cette rencontre ».

De tels commentaires de Monsieur Ngan ont attisé ma curiosité. J'ai voulu en savoir davantage sur le personnage. J'ai donc demandé à le rencontrer pour mieux comprendre l'essence de la fibre entrepreneuriale au Vietnam. La poursuite de la croissance et la richesse du pays vont dépendre largement de la place qui sera faite par les autorités locales et nationales à de tels entrepreneurs qui sont les nouveaux bâtisseurs de l'économie vietnamienne.

Nous avons eu l'opportunité de discuter ensemble à la fin de l'atelier du PMDE. Monsieur Ngan a eu un parcours de vie extraordinaire. Comme beaucoup de jeunes, il suivra les pas et les conseils de son père et s'inscrira à l'université d'Ha Tinh en mécanique industrielle. Il joindra ensuite la marine marchande – comme mécanicien – comme l'avait fait son père une génération avant lui. Mais monsieur Ngan poursuit des rêves plus grands. À cette époque, l'Allemagne de l'est en carence de ressources humaines compétentes et importe de la main d'œuvre spécialisée d'autres pays socialistes. Il quittera alors son pays pour s'engager comme technicien en mécanique pour la marine marchande en Allemagne communiste. Quand le mur de Berlin tombe à la fin des années 1980, monsieur Ngan retourne au Vietnam. Il se lancera dans l'exportation de biens reliés à la marine marchande, mais se rend rapidement compte qu'au Vietnam à cette époque le marché de la construction est en expansion. Flairant une bonne opportunité, il lance une entreprise en construction. Il connaîtra toutefois l'échec, car les projets de construction qu'il met en œuvre, étaient financés par une organisation étatique qui ne pouvait plus respecter ses engagements.

Que cela ne vaille, monsieur Ngan cherche un nouveau créneau lui permettant de gagner sa vie et celle de sa famille comme entrepreneur. Il tentera sa chance dans l'import-export. Avec un profond désir d'apprendre et de parfaire ses connaissances, il se rendra à Montpellier en France pour apprendre le français. Cette nouvelle compétence lui permettra d'étendre sa capacité de

www.fcm.ca



FEDERATION
OF CANADIAN
MUNICIPALITIES

FÉDÉRATION
CANADIENNE DES
MUNICIPALITÉS



MPED • PMDE



Affaires étrangères, Commerce
et Développement Canada

Foreign Affairs, Trade and
Development Canada

Canada

Les programmes internationaux de la Fédération canadienne des municipalités bénéficient d'une aide financière du gouvernement du Canada offerte par l'entremise d'Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada.

communiquer avec des marchés potentiels, mais aussi de comprendre les systèmes économiques des pays développés. Il retournera en Allemagne unifié pour faire l'importation de vêtements, de bijoux et d'appareils ménagers produit au Vietnam et en Chine. Il développera entre autres des liens avec la diaspora vietnamienne en Pologne et en République Tchèque et exportera aussi des produits de consommation vers ces pays. Encore une fois, le marché de l'importation et de l'exportation subit des contrecoups au milieu des années 90. Monsieur Ngan décide alors de retourner au Vietnam en 1998.

Toujours à la recherche d'opportunité d'affaires, il s'inscrit à l'université industrielle d'Ho Chi Minh Ville pour parfaire ses connaissances en génie électrique. Le marché des appareils ménagers et de l'électronique lui semble avoir un potentiel important dans un Vietnam en profond changement et où le développement est en vitesse grand « V » ! En l'an 2000, monsieur Ngan ouvre un premier commerce d'appareils ménagers et d'électronique dans sa ville natale d'Ha Tinh. Enfin, la réussite lui sourit. En 2014, il est propriétaire de trois magasins de grandes surfaces et est devenu grâce à sa résilience et sa fibre entrepreneuriale le plus grand fournisseur d'appareil ménager et d'électronique de la province.

L'histoire de monsieur Ngan nous donne un exemple probant de ce qu'est un entrepreneur : son désir de parfaire ses compétences, un don inné pour voir les opportunités d'affaires et, surtout, une résilience à toute épreuve. Monsieur Ngan a connu plusieurs échecs dans son parcours professionnel mais au lieu de se complaire dans ces échecs, il en a tiré les leçons et s'est relevé chaque fois plus fort avec une détermination sans borne.

Monsieur Ngan veut maintenant contribuer à sa communauté. Il assume la présidence de la Chambre de commerce de la ville d'Ha Tinh et a représenté les intérêts des gens d'affaires dans le processus inclusif de planification stratégique du développement économique local de la Ville.

Pour conclure cette petite histoire de succès, je vous laisse avec un dernier commentaire qu'a fait monsieur Ngan à la rencontre du PMDE tenue à Ha Tinh :

« Dans le passé, toutes les décisions étaient prises du haut vers le bas. Les leaders n'avaient jamais tort. Il y avait souvent des protestations sur ces décisions mais ces protestations étaient réprimées. Dans le passé, la plupart des entreprises étaient gérées par l'État et les ressources venaient du haut vers le bas. Le vrai changement s'est produit il y a environ 5 à 7 ans passé, lorsque le gouvernement a compris que l'entreprise privée crée de la richesse dans la société. Voir maintenant notre gouvernement local adopte une nouvelle façon d'impliquer ses citoyens est très rafraichissant ».