DE RETOUR À MATAGALPA

Par Nesen Naidoo

La Ville de Drayton Valley, en Alberta, a été jumelée avec la municipalité de Matagalpa, au Nicaragua, pour un projet quadriennal afin de développer le tourisme écologique dans le parc de la Réserve naturelle Cerro Arenal. Ce projet a vu le jour dans le cadre du pro gramme Partenaires municipaux pour le développement économique de la FCM qui a été rendu possible grâce au soutien finan cier d'Affaires mondiales Canada. Deux ans et demi après la fin du projet, le coordonnateur principal canadien, Nesen Naidoo, a eu l'occa sion de retourner à Matagalpa et de constater les progrès accomplis.

Le tourisme de nature

Le Nicaragua a la chance d'être doté de nombreuses zones naturelles où la végétation et la faune indigènes sont abondantes. En grande partie préservées de l'influence humaine, de minuscules parcelles de ces vastes régions de nature sauvage soutiennent des communautés d'agriculteurs vivant sur de petits lopins de terre. De 2011 à 2015, l'objectif était de générer des recettes à partir de la Réserve Cerro Arenal tout en protégeant l'environnement et en conservant le mode de vie agricole des résidents du parc.

Grâce à des échanges, nous avons partagé notre expérience en collaborant avec différents niveaux de gouvernement pour stimuler le tourisme en misant sur la nature. À Drayton Valley, nous avons accueilli une délégation du Nicaragua et visité Jasper et d'autres parcs. Ensuite, nous sommes quatre de Drayton Valley à nous être rendus à Matagalpa pour rencontrer un large éventail d'intervenants et de représentants locaux.

Tout le monde a convenu que notre projet devait soutenir l'égalité entre les hommes et les femmes, la réduction de la pauvreté, la sensibilisation à l'environnement et sa protection, le tourisme et la gouvernance municipale. Nos plans étaient ambitieux, mais quatre ans plus tard, en 2015, ils se sont concrétisés par un projet de démonstration dans la Réserve naturelle Cerro Arenal.

Les résidents ont d'abord manifesté leur enthousiasme lorsqu'ils ont réalisé qu'ils bénéficieraient de revenus supplémentaires grâce à ces initiatives. On a alors organisé des activités récréatives respectueuses de l'environnement, telles que la randonnée et le cyclisme, pour attirer

les touristes. Les résidents ont adopté de bonnes pratiques agricoles, y compris la reforestation, l'amélioration des sols et de l'eau, la production biologique et la gestion des organismes nuisibles qui menaçaient les plants de café. De plus, on a ciblé sept parcelles de terrain pour soutenir les activités de tourisme, lancé un programme d'étude écologique, élaboré un plan de marketing, fait la promotion de médicaments naturels et organisé des visites des jardins botaniques. Six guides touristiques ont également reçu une formation.

C'était un excellent départ. Cependant, je me demandais, alors que je quittais Matagalpa pour ce que je croyais être la dernière fois, si ces gains précoces seraient maintenus, si ce succès était un gage de l'avenir qui attendait les résidents du parc et si je les reverrais un jour. Je croyais que tout cela était peu probable.

J'avais tort et j'en suis ravi !

J'ai eu l'occasion de retourner dans le parc en 2018, m'étant récemment engagé dans un autre projet de renforcement des capacités à proximité. Un grand nombre des personnes présentes avaient aussi participé au projet précédent. Non seulement ces premières initiatives se poursuivaient, mais on y avait apporté des améliorations, dont la modernisation de certaines infrastructures par la municipalité notamment une route de six kilomètres revêtue d'asphalte, des améliorations au stade, y compris l'installation d'une clôture et de toilettes, ainsi que le raccordement du bâtiment du centre de tourisme au réseau électrique. Il était manifeste que Matagalpa et tous les niveaux de gouvernement avaient toujours le parc à cœur.

L'exposition florale et la visite à vélo organisées pour accroître la sensibilisation à l'importance du parc sont devenues des activités de plus grande envergure. Maintenant, les agriculteurs tiennent un marché de fleurs toutes les semaines et participent à une foire nationale annuelle. L'ancienne activité de cyclisme annuelle est désormais organisée quatre fois par an et attire des cyclistes de partout au Nicaragua. La qualité et la capacité des entreprises de médicaments naturels se sont également améliorées, alors que l'Institut technologique national offre des formations relatives à la production, à l'emballage et à la vente de ces produits. Cet institut donne aussi des cours de poterie, d'astronomie et d'esthétique.

La construction de logements destinés aux touristes dans le parc s'est faite lentement, en tenant compte de l'importance environnementale de la région. Toutefois, on fait activement la promotion de l'hébergement touristique hors des limites du parc bien qu'il soit possible de séjourner dans le parc, chez des agriculteurs. De concert avec l'Institut du tourisme du Nicaragua, des visites sont offertes pour promouvoir les affaires dans le parc et l'éducation des visiteurs sur les ressources naturelles abondantes. L'office du tourisme, qui sert de centre d'information touristique, et le centre d'éducation des résidents offriront peut-être aussi un jour de l'hébergement.

Sur le plan de la gouvernance, j'étais ravi de voir plusieurs organismes gouvernementaux et établissements d'enseignement créer une présence locale pour soutenir les activités lucratives. Surtout, on a élaboré un plan de gestion du parc pour documenter les politiques et les pratiques ayant trait à la prévention des incendies, aux activités autorisées, à la protection de la faune et de la flore, au défrichement, à l'utilisation d'engrais, à la préservation de l'eau et à la production agricole. De plus, la municipalité s'attache à améliorer son processus de budgétisation afin que les fonds soient en phase avec les projets.

Le gouvernement local et l'Institut de technologies agricoles du Nicaragua ont uni leurs forces pour offrir une formation permanente sur la culture du café, du maïs, du seigle, des haricots et des légumes. Dans le cadre de cette initiative de formation du formateur, deux agriculteurs ont acquis des connaissances qu'ils peuvent désormais transmettre à leurs homologues du parc. L'objectif est que la communauté améliore la qualité des produits agricoles pour en faciliter la commercialisation et qu'elle devienne un centre de connaissances agricoles.

Tant de progrès ont été réalisés qu'il est impossible de les documenter tous. Personnellement, le succès que connaît chacun des agriculteurs du parc est ce que je trouve le plus gratifiant. C'est à travers eux que les répercussions concrètes du partenariat entre Matagalpa et Drayton Valley me sont apparues.

Alors que j'écoutais les résidents, j'ai réalisé que de petites opportunités – ou au moins ce qui semblait en être selon les normes canadiennes – peuvent considérablement et positivement transformer des vies. Grâce à un peu d'aide technique et financière, les résidents ont transformé une agriculture de subsistance en initiatives commercialisables et rentables dont eux-mêmes, mais aussi l'ensemble de la communauté, tirent profit.

Le rôle que j'ai joué dans ces accomplissements est un souvenir que je chérirai toute ma vie. Je ne suis pas la personne que j'étais en 2011. Mes expériences au Nicaragua m'ont changé au mieux. Même si j'ai maintenant officiellement pris ma retraite comme fonctionnaire municipal, j'espère continuer à partager ce que j'ai appris afin que des vies, y compris la mienne, continuent à s'enrichir.

Observations clés

- Les avantages se font sentir bien au-delà des limites du parc. La municipalité de Matagalpa partage ses leçons et expériences avec d'autres municipalités qui veulent améliorer les mesures mises en œuvre pour préserver leur environnement naturel, collaborer avec les agriculteurs et établir des partenariats avec d'autres niveaux de gouvernement.
- Le gouvernement local à Matagalpa a favorisé la création de partenariats avec tous les principaux intervenants : les résidents du parc, les divers niveaux de gouvernement et les établissements d'enseignement. Il a joué un rôle crucial dans la réussite du projet en facilitant l'accès à la formation et aux services, ce qui, selon les propriétaires ruraux, était essentiel à leur perfectionnement personnel et au développement de leur entreprise.
- De manière générale, faire en sorte que les partenaires se concentrent sur des résultats réalistes constitue l'un des principaux défis de la gestion de projet. Cela était certainement le cas au Nicaragua alors qu'on s'entendait sur le fait qu'il restait encore beaucoup à accomplir pour améliorer la vie de la population.
- En gestion de projet, la continuité est essentielle et aide à établir un lien de confiance. Nous avons été privilégiés que le coordonnateur principal du projet de Matagalpa ait été le même du début à la fin.
- Voir, c'est vraiment croire. Les visites sur le terrain se sont avérées essentielles pour mieux comprendre la manière dont le tourisme écologique pouvait être mis en place dans le parc tout en améliorant l'environnement naturel et la qualité de vie des résidents.
- Comme c'est le cas au Canada, il faut souvent plus de temps que prévu pour accomplir une activité. Cela est d'autant plus vrai lorsqu'on travaille dans un pays qu'on connait peu. Par exemple, nous avons souvent sous-estimé le temps et les ressources liées à l'interprétation et aux déplacements sur les sentiers de la réserve.
- Enfin, ce projet n'aurait pas été possible sans la coopération des résidents du parc, et c'est en renforçant la sensibilisation aux avantages qu'ils en tireraient et en encourageant l'apprentissage actif que nous avons pu l'obtenir.

Références

https://fcm.ca/Documents/case-studies/International/2015/PARTNERSHIP_BETWEEN_MATAGALPA_AND_THE_TOWN_OF_DRAYTON_VALLEY-FR.pdf

EXEMPLES CONCRETS DES AVANTAGES DU PARTENARIAT ENTRE MATAGALPA ET DRAYTON VALLEY

Maritza Sobalvarro, agricultrice diversifiée

Activités

- Production de café, de fleurs et de médicaments naturels
- Participation à des foires pour mettre en vedette ses produits agricoles
- Participation à la construction d'une école

Avantages

- Les enfants sont éduqués dans leur propre communauté.
- Les autres habitants sont invités à se joindre à Maritza dans le développement de leur économie locale.

Ventura Roriguez, agriculteur et innovateur

Activités

- Partenariat avec l'Institut du tourisme du Nicaragua
- Préservation des sols, recherche et adoption de nouvelles méthodes de compostage, filtration et recyclage de l'eau
- Établissement d'un centre de préparation alimentaire et vente d'aliments préparés aux touristes

Avantages

- Cet innovateur a réussi à diversifier et à élargir suffisamment son entreprise pour générer d'importants profits. Maintenant, il peut payer ses propres frais de transport au lieu de dépendre de l'aide du gouvernement.
- Ses pratiques agricoles protègent les ressources naturelles du parc.

Maria de la Cruz Estrada, agricultrice et piscicultrice

Activités

- Production de café, de bananes et de médicaments naturels
- Ajout récent d'un étang pour pratiquer la pisciculture
- Participation à la création de comités touristiques et familiaux

Avantages

- Elle peut désormais gagner un revenu décent.
- Elle a donné une formation artisanale destinée aux résidents du parc, ce qui ouvre la porte à une autre source de revenu potentiel.

Norma Andrea Rosales et Francisco Rosales, propriétaires d'une ferme et d'une petite entreprise

Activités de Norma

- Construction d'un séchoir solaire pour les plantes médicinales
- Vente de ses propres produits de boulangerie et pâtisserie pendant la tenue d'activités dans le parc
- Présentation de médicaments naturels à la foire nationale, dans la capitale du pays

Activités de Francisco

- Plantation d'arbres pour préserver le sol
- Diversification des activités agricoles pour inclure la production de fleurs et de médicaments naturels
- Construction d'un réservoir d'eau

Avantages

- Les connaissances en gestion agricole, petite entreprise et protection de l'environnement acquises par cette équipe constituée d'un mari et de sa femme sont partagées avec les autres membres de la communauté.
- Les époux sont activement engagés dans la protection de l'environnement et incitent leur entourage à faire de même.

Martha Rosa Martinez, agricultrice, productrice de liqueurs et ancienne infirmière

Activités

- Commercialisation de trois liqueurs à base de café en partenariat avec deux autres personnes
- Vente de liqueurs aux touristes du parc
- Participation aux foires, à la promotion de produits et à des entrevues avec des médias
- Vente au détail envisagée à l'échelle nationale et internationale

Avantages

- Martha espère employer au moins 10 femmes dans un nouveau centre de production et offrir des emplois aux personnes handicapées.
- Le café utilisé dans ses recettes de liqueur provient exclusivement du parc, ce qui aide à développer l'économie locale.
- Grâce à l'essor de son entreprise, elle créera plus d'emplois et contribuera peut-être aux recettes d'exportation de son pays.

Les programmes internationaux de la FCM sont réalisés grâce à une aide financière du gouvernement du Canada fournie par l'entremise du ministère des Affaires mondiales Canada.

Affaires mondiales Canada Global Affairs Canada

Canada